

# Programa electoral de Javier Arístegui Ruiz

Candidato a director del Instituto de Oceanografía y Cambio Global (IOCAG)

## EQUIPO DE DIRECCIÓN

Director: Javier Arístegui Ruiz

Secretario: Ignacio Alonso Bilbao

Para este proyecto, tengo el honor de contar con **Ignacio Alonso**, compañero y profesor Titular de la Facultad de Ciencias del Mar, conocido por todos ustedes. Tiene una amplia experiencia investigadora en el campo de la Geología Aplicada, conocedor de la importancia de transmitir a los gestores administrativos y a la sociedad en general la investigación que hacemos, con el fin de responder a las demandas sociales. Ha sido director del Master de Oceanografía los últimos 6 años, por lo que ha mantenido un trato muy cercano con los jóvenes investigadores, que son el presente y el futuro sobre el que pretendemos sustentar la excelencia del instituto. Y sobre todo, tiene la misma ilusión que yo en dedicar los próximos 4 años a trabajar intensamente por el IOCAG.

Queremos también solicitar un cargo de Jefe de Servicios al Rector, para que sea aprobado por el Consejo de Gobierno. Pensamos que el elevado número de unidades de investigación (7) y profesores (33), así como la dispersión de sedes de los diferentes grupos y laboratorios hace necesario la presencia de esta figura.

## ¿POR QUÉ ME PRESENTO?

Como algunos de ustedes saben, el instituto nació, hace ya 7 años, de la ilusión de varios investigadores que queríamos reunir a los grupos que trabajaban en oceanografía en la ULPGC bajo el “paraguas” de un instituto universitario, que en un principio se pensó en denominar IOC (Instituto de Oceanografía de Canarias). Por aquellos años yo ya estaba plenamente involucrado en programas internacionales de cambio global, siendo *vice-chair* de *IMBER* (*Integrated Marine Biogeochemistry and Ecosystem Research*), un programa del *IGBP* enfocado hacia aspectos de cambio global, con una fuerte interacción entre las ciencias naturales y las ciencias sociales. Hoy día, *IMBER* forma parte (y ha sido modelo de transición) de *Future Earth*, el “paraguas internacional” de todos los proyectos sobre cambio global. Tuve la fortuna de participar en varias reuniones (como representante de *IMBER*) en las que se discutió las pautas de la integración de *IMBER* y otros programas (marinos y terrestres) de cambio global en *Future Earth*. Por mi experiencia en estos foros, estaba plenamente convencido que el nuevo instituto debería abarcar no solo la oceanografía, sino otras disciplinas relacionadas con el cambio global enfocadas también hacia aspectos sociales. De aquí nació la idea de llamar al instituto **IOCAG (Instituto de Oceanografía y Cambio Global)** y de **integrar a otros grupos**

cuyas líneas de investigación abarcaran diversas disciplinas, desde la biotecnología marina, hasta el estudio de costas y la ordenación del territorio.

Por acuerdo entre los fundadores del IOCAG, el actual director del instituto sería el primer director pero, debido a su permanencia en el extranjero en una estancia sabática, yo ocupé provisionalmente el cargo de director, consensuando con él (por iniciativa propia) todas las decisiones que se tomaban en los inicios del instituto. Durante ese primer año, animé y convencí a cuatro nuevos grupos de investigación (Algología Aplicada, Química Marina, Geología Aplicada y Regional y Geografía Física y Medio Ambiente) que formarían parte del IOCAG, **extendiendo de forma importante la participación humana y la diversificación de líneas de investigación** en el instituto. Durante este año se elaboró el logo del IOCAG y comenzó una ilusionante travesía hacia la proyección futura del instituto. Al regreso del año sabático del actual director, solicité mi dimisión al Rector como director y me comprometí a ayudar al nuevo director a continuar trabajando, como secretario, para la consolidación del IOCAG. Durante los siguientes 2-3 años, contribuí de forma activa a esta consolidación: desde la visibilidad externa del instituto (creación de la página web, presentaciones, posters, trípticos, etc.), a la consecución de la sede física en el PCTM de Taliarte y al equipamiento de laboratorios y servicios comunes, entre otras actividades. Hace algo más de dos años, sin embargo, presenté mi renuncia como secretario por no compartir con la dirección cómo se estaba gestionando el instituto.

Ahora se me presenta la oportunidad de ofrecer mi visión de cómo creo que debe evolucionar el IOCAG. Pienso que tengo la experiencia, la formación y, por encima de todo, las ganas y la ilusión de dedicar los próximos cuatro años a revitalizar el IOCAG. Estoy convencido que mi participación y liderazgo en foros nacionales e internacionales sobre cambio global ayudarán a ofrecer una nueva dimensión al instituto, más integradora, más internacional, pero también más enfocada hacia la participación en los problemas locales y regionales que demanda nuestra sociedad.

Siempre he estado convencido que la renovación de cargos es buena y necesaria, y mi compromiso –si salgo elegido director- es **permanecer un solo mandato**, trabajando intensamente en beneficio de todo el IOCAG.

A continuación les quiero desgranar las líneas principales de actuación de mi propuesta para el IOCAG, que se basan en los siguientes aspectos fundamentales: aumento de la **visibilidad** externa, **participación** activa del IOCAG en **foros y programas regionales e internacionales**, **apoyo a los jóvenes investigadores**, y desarrollo de un **master** singular **sobre cambio global**.

# LÍNEAS DE ACTUACIÓN

## 1. VISIBILIDAD Y PROYECCIÓN EXTERNA

La visibilidad externa de las actividades y la excelencia científica de los diferentes miembros del IOCAG es imprescindible para proyectar una imagen atractiva, que atraiga estudiantes, jóvenes talentos, investigadores y organizaciones internacionales de prestigio, así como sectores de la administración y la empresa privada, haciendo justicia a todo el gran trabajo que se lleva a cabo por los diferentes miembros del instituto. Para ello, proponemos:

- **Reformar la página web**, tanto en su formato externo como en la distribución y aumento de sus contenido, haciéndola mucho más dinámica, atractiva y acorde con todas las actividades que se llevan a cabo. Dar énfasis a los contenidos en Facebook y Twitter. Abrir un blog, donde los miembros del IOCAG puedan publicar artículos divulgativos,
- Realizar **posters y roll-up de las diferentes unidades** de investigación, para presentarlos tanto en las facultades, donde los profesores del instituto imparten docencia, como en los foros regionales/internacionales en los que participamos.
- Tener **presencia activa en foros y stands** locales y regionales: Museo Elder, FIMAR, CANAGUA, etc., involucrando a los investigadores jóvenes en estas actividades.
- Realizar **ciclos de charlas tanto científicas como de divulgación** en distintos foros (Facultades en las que impartimos docencia, Museo Elder, Gabinete Literario, etc.), haciendo hincapié en la proyección de la figura del IOCAG. Queremos, sobre todo, **implicar a los jóvenes investigadores** para que den a conocer su trabajo en el ámbito de nuestra región.
- Abrir el IOCAG a colegios e institutos, para que sea referencia entre estudiantes y educadores
- Reforzar la colaboración con la Sociedad Atlántica Oceanográfica (SAO) para aumentar la visibilidad del IOCAG a través de la SAO

## 2. GESTION INTERNA y TRANSPARENCIA

Consideramos necesaria una mayor **representatividad** en la toma de decisiones y una absoluta **transparencia** en todas las actuaciones que se propongan y lleven a cabo desde la dirección. Queremos que algunas decisiones que hoy día se dirimen solo a nivel de la Comisión Ejecutiva se discutan a nivel de la mayor representación posible de los miembros del instituto. Queremos que el IOCAG sea un espacio abierto que permita

**integrar nuevos grupos o investigadores** que demuestren que pueden contribuir con un valor añadido a la excelencia del instituto. Para ello proponemos las siguientes medidas:

- Proponer la reforma del Reglamento Interno del IOCAG, suprimiendo el voto de “moción de censura” para la incorporación de nuevos investigadores. A cambio, se propone que cuando un investigador o grupo de investigación solicite su integración en el IOCAG, **exponga públicamente sus líneas de investigación y el valor añadido que ofrecería al instituto** su incorporación, siendo aprobada o denegada su admisión por mayoría absoluta del Consejo.
- Realizar una **memoria anual de actividades** que figure tanto en la página web, como en formato impreso.
- **Abrir las reuniones** de la Comisión Ejecutiva a todos los miembros del IOCAG que deseen participar, y que en ellas no se tomen decisiones que puedan afectar a algún grupo si éste no está representado.
- **Transparencia** absoluta e **información** de los actos a los que acude el equipo directivo en representación del IOCAG (comisiones, reuniones de trabajo, invitación a proyectos, etc.), con el fin de discutir el interés y participación de los diferentes investigadores y grupos en esas actividades.
- **Fomentar ayudas** para que jóvenes investigadores en formación puedan hacer cursos especializados

### 3. PROYECCIÓN LOCAL E INTERNACIONALIZACIÓN

El IOCAG tiene un enorme potencial, no solo investigador sino también a nivel de los servicios que puede ofrecer a la sociedad, que debe de ser considerado en todo su valor. Para ello, es imprescindible que desde la dirección del IOCAG se favorezca e incentive la **cooperación** con la administración regional, así como con otros institutos, universidades y centros de investigación locales, nacionales e internacionales. Es nuestra intención buscar esta cooperación con cualquier institución que pueda aportar beneficios a todo el IOCAG o bien a cualquier grupo específico, lo que redundará en el beneficio del instituto. Para ello proponemos:

- **Buscar puntos de encuentro** con otros **institutos universitarios** (IUMA, IUSA, ECOAQUA, i-UNAT, etc.) u otros **servicios** (e.g. SITMA) de la ULPGC, mediante la celebración de reuniones con los equipos directivos de estos centros.
- **Fortalecer los acuerdos y convenios** (dando contenido a los mismos) que la ULPGC mantiene con la **Universidad de La Laguna**, el **IEO** (Tenerife), el **CSIC** (principalmente en sus centros de Barcelona, ICM, y Vigo, IIM) y la **PLOCAN**,

mediante la celebración de reuniones con los directores de estos centros e investigadores con los que se colabora frecuentemente.

- Aumentar la **presencia del IOCAG en foros y actividades con administraciones locales y regionales**: Proyectos con Ayuntamientos, Cabildos y Gobierno de Canarias (e.g. Proyectos Interreg/Mac, **Observatorio Canario de Cambio Global**), así como otras instituciones privadas (e.g. Loro Parque). Queremos **representar los intereses de todos los miembros del IOCAG**, por lo que discutiremos con los miembros del instituto el interés de nuestra participación en cada una de las actividades que puedan llevarse a cabo.
- Participación en “**consorcios internacionales de excelencia**”. Se pretende dar contenido al acuerdo de cooperación que se firmó entre GEOMAR, PLOCAN y la ULPGC el 12 de Noviembre de 2014, bajo Presidencia del Gobierno, y en el que JA (candidato a director del IOCAG) contribuyó a su redacción por parte de la ULPGC. Las excelentes relaciones de JA con GEOMAR y la magnífica colaboración que GEOMAR, PLOCAN y la ULPGC han mantenido estos últimos años en el marco de programas de colaboración científica, ha motivado esta iniciativa, que de hacerse realidad daría un enorme impulso a la internacionalización del IOCAG. Queremos también explorar la posibilidad de creación de otros consorcios o laboratorios internacionales en ámbitos distintos del de la oceanografía en el marco del IOCAG. Estos laboratorios permitirían el desarrollo no solo de actividades relacionadas con la investigación sino también con la formación (cursos de formación, cursos de posgrado, talleres metodológicos, etc.) y la transferencia de conocimientos a la sociedad.

#### 4. DOCENCIA DE POSGRADO

Aparte del vigente Programa de Doctorado en Oceanografía con sede en el IOCAG, creemos que se debe de evaluar la posibilidad de organizar un “**Máster en Cambio Global**” que se gestione desde el propio IOCAG. Somos conscientes que en la actualidad hay cerca de 20 másteres en la ULPGC que no cumplen los requisitos mínimos para que se mantengan (por falta de matrículas). Sin embargo, también somos conscientes que la **sociedad puede demandar un máster enfocado hacia aspectos del cambio global y su impacto sobre la sociedad**, que atraiga a un número significativo de estudiantes, ofreciéndoles un abanico de salidas profesionales. Mi participación en la redacción de los últimos informes del *Panel Intergubernamental de Cambio Climático (IPCC; ONU)* me ha enseñado que el cambio climático (o el cambio global) no puede entenderse sin la interacción recíproca entre el medio ambiente y las actividades humanas, donde la resiliencia de los ecosistemas depende en gran medida de la gestión de los servicios y actividades del ser humano.

Creemos que este máster debe tener una clara **vocación internacional** y estar enfocado hacia aspectos que afecten sobre todo a los países y regiones más afectados por el cambio climático. Queremos atraer estudiantes de la Macaronesia, África, Sudamérica y Europa.

Pretendemos **involucrar a agentes sociales, administraciones públicas, OPIS, universidades e incluso empresas privadas** en la impartición del máster. Para ello pretendemos constituir una **comisión que estudie en profundidad la viabilidad** de este máster, que explore tanto los medios necesarios y la posible impartición en inglés como las demandas del mercado laboral. Queremos **construir el máster desde sus cimientos**, no por el tejado, y reflexionar después si realmente un máster de estas características tiene futuro en Canarias.

En Las Palmas de Gran Canaria a 4 de Abril de 2018